



MÉXICO  
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



CNH  
Comisión Nacional  
de Hidrocarburos

# RETOS EN REGULACIÓN Y COMPETENCIA DEL SECTOR ENERGÉTICO

## Subastas de E&P de Hidrocarburos

Seminario CIDE-ITAM

Dr. Néstor Martínez Romero

13 Marzo, 2017

# Facultades en materia de Licitaciones y Contratos

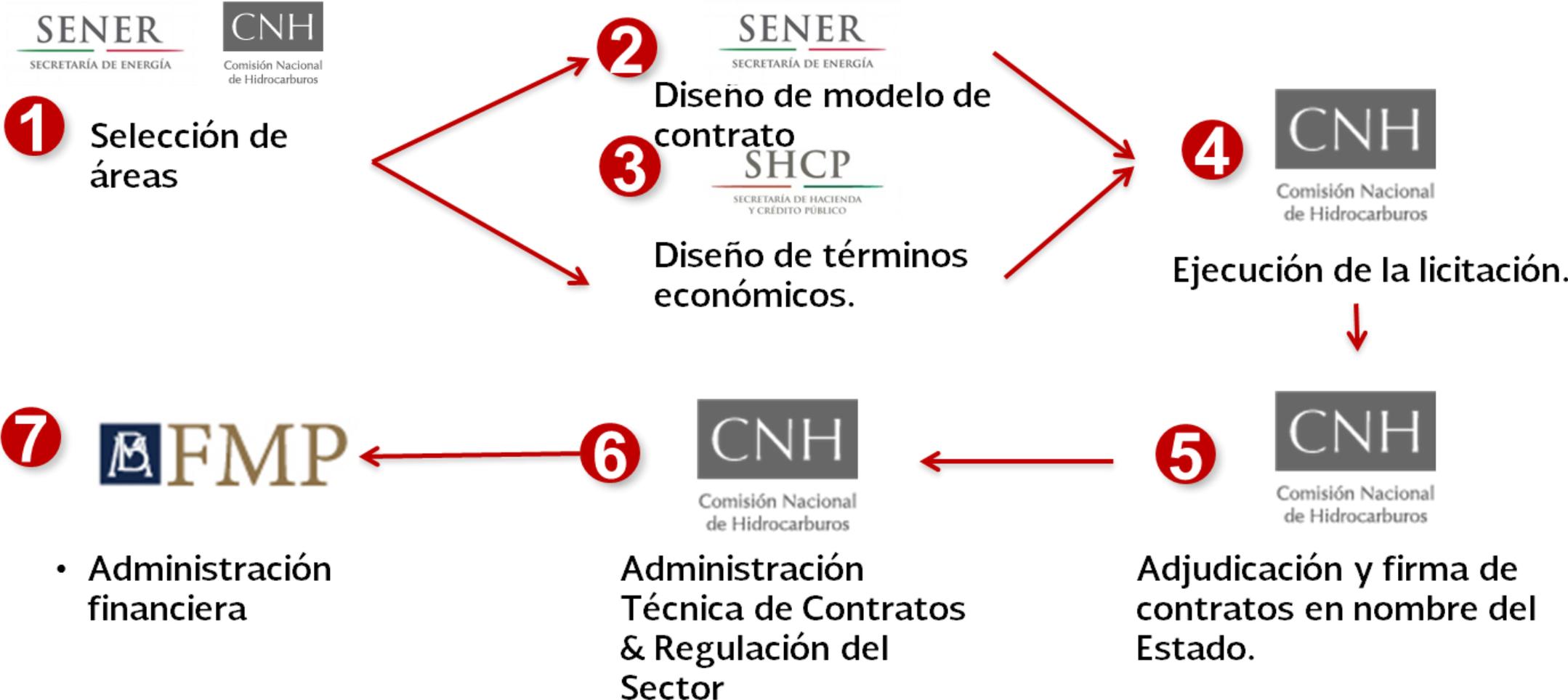
Comisión Nacional  
de Hidrocarburos

- **Aprovechamientos, derechos, contribuciones y términos fiscales en los Contratos**
- **Mecanismos de adjudicación, sus variables, así como valores mínimos y máximos**

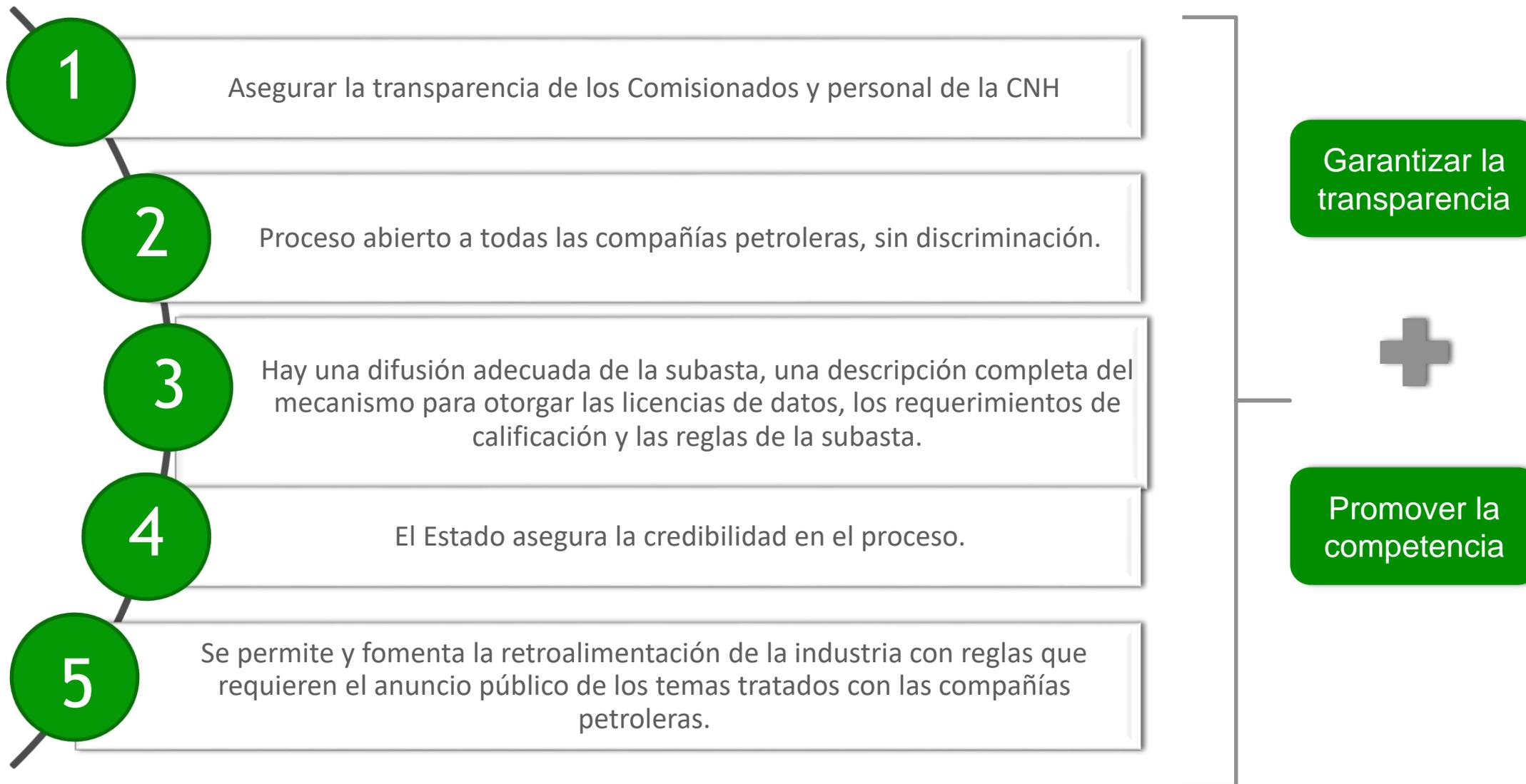
- **Plan Quinquenal**
- **Lineamientos Técnicos en procesos de licitación.**
- **Diseño de los Contratos.**
- **Licencia Social**

- **Acelerar el conocimiento del potencial petrolero**
- **Regular actividades de E&E**
- **Licitación y suscripción de los contratos.**
- **Administrar asignaciones y contratos.**
- **Asesorar técnicamente a SENER.**

# Cadena de valor



# Subastas petroleras en México



# Resultados Ronda 1



<b>39 Contratos</b>	<b>5</b>	<b>Producción Compartida</b>
	<b>34</b>	<b>Licencia</b>

- Se licitaron 55 áreas y se adjudicaron **39 contratos**, porcentaje de adjudicación de 71% (incluyendo Trion).
- Se licitó un área total de **30,435 km<sup>2</sup>** de los cuales se adjudicaron **21,751km<sup>2</sup>**;
- Inversiones esperadas por 50,000 millones de dólares;

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar, Geoportals, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AEX, Geomatics, AeroGRID, IGN, ICG, Swire, and the GIS User Community

## L01 – Aguas Someras Exploración

- 14 áreas en aguas someras del GoM frente a costas de Veracruz, Tabasco y Campeche.
- Área Total: 4,222 Km<sup>2</sup> / Área Prom.: 301 Km<sup>2</sup>  
Tirante de agua prom. 87 m
- 2 áreas adjudicadas (14.3%)
- 2,708 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 90 mbd @ 2023
- Porcentaje al Estado promedio: 78%

## L03 – Terrestres Extracción

- 25 áreas agrupadas en tres zonas, en los Estados de Tabasco, Veracruz, Tamaulipas, Chiapas y Nuevo León.
- Área Total: 813 Km<sup>2</sup> / Área Prom.: 32 Km<sup>2</sup>
- 25 áreas adjudicadas (100%)
- 1,122 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 50 mbd @ 2021
- Porcentaje al Estado promedio: 63%

## L02 – Aguas Someras Extracción

- 5 áreas en aguas someras del GoM frente a costas de Veracruz, Tabasco y Campeche.
- Área Total: 278 Km<sup>2</sup> / Área Prom.: 55 Km<sup>2</sup>  
Tirante de agua prom. 35 m
- 3 áreas adjudicadas (60.0%)
- 3,248 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 70 mbd @ 2021
- Porcentaje al Estado promedio: 85%

## L04 – Aguas Profundas + Trión

- 11 áreas en aguas profundas del GoM, frente a costas de Tamaulipas, Tabasco y Veracruz.
- Área Total: 23,835 Km<sup>2</sup>; Área Prom.: 2,384 Km<sup>2</sup> / Tirante de agua entre 500 y 3,250 m
- 9 áreas adjudicadas (81.8%)
- 43,385 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 700 mbd @ 2030
- Porcentaje al Estado promedio: 60%

# ¿Cuáles son los principales logros de las licitaciones?

## ➤ Transparencia y equidad, cero reclamos :

1. Proceso público y ampliamente difundido, información en la página web.
2. Comunicación con participantes a través del portal de internet.
3. Entrega de propuestas transmitida en vivo, a través de internet y otros medios.
4. Invitación a medios de comunicación y sociedad civil para atestiguar el proceso hasta la apertura de propuestas.

## ➤ Importantes proyectos de inversión adjudicados:

1. Se adjudicaron 39 contratos alcanzando un porcentaje de adjudicación de 71%, muy por encima de lo observado internacionalmente en la industria, la última subasta en EUA colocó apenas el 0.8% y la de Brasil en 2015, el 14%.
2. Los proyectos adjudicados podrían traer inversiones por alrededor de 18,000 millones de dólares, en los siguientes 10 años; cifra destacable si se considera que la inversión extranjera directa en México está en el rango de 25,000 a 30,000 millones de dólares anuales.

## PREMISAS INSTITUCIONALES

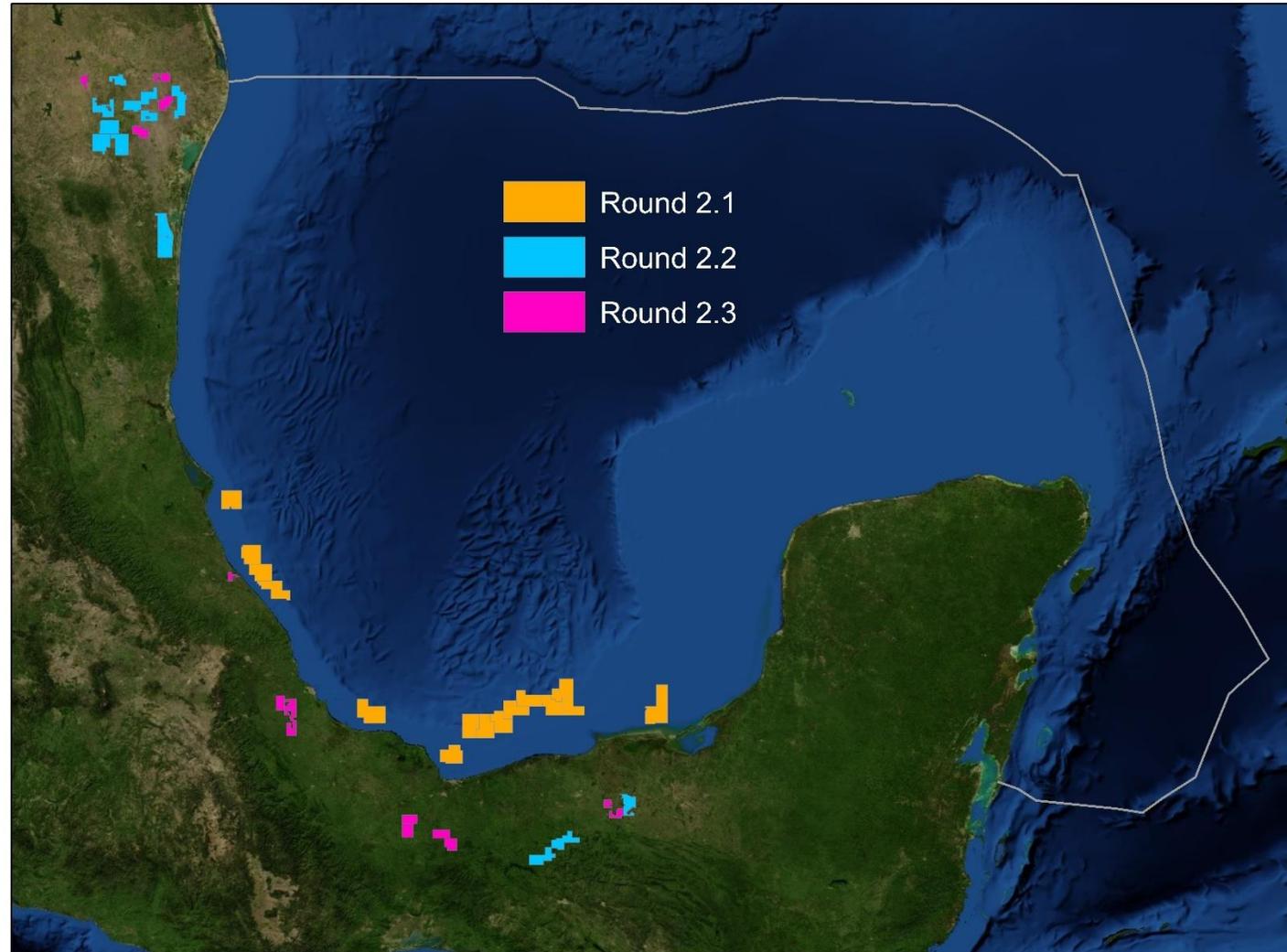
1. Reacción eficiente ante la retroalimentación positiva.
2. Presencia de un esfuerzo de coordinación y trabajo conjunto.



- **SELECCIÓN Y DELIMITACIÓN DE ÁREAS CONTRACTUALES**
  1. Extensión, Recursos Potenciales y Reservas.
- **INFORMACIÓN**
  1. En la subasta de Aguas Profundas, disponibilidad antes de anunciar convocatoria. Información de privados ARES y del CNIH.
- **OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO LICITATORIO**
  1. Interacción eficiente entre Instituciones y mejora en procesos de trabajo.
- **SIMPLIFICACIÓN DEL PROCESO LICITATORIO PARA PRECALIFICACIÓN**
  1. Uso de medios electrónicos y simplificación de requisitos.
  2. Calificación de Operador y No Operador. Vigencia de 5 años a partir de su emisión.
- **TÉRMINOS ECONÓMICOS:**
  1. Publicación anticipada de los mínimos y máximos a ofertar.
  2. Variable de adjudicación se ajustó para darle mayor peso a la Inversión.
  3. Requerimiento de inversión mínima se dejó al concurso.
  4. Ajuste en requerimientos de garantías a fin promover competencia.

# Característica de Ronda 2

- 3 licitaciones a la fecha (1 aguas someras, 2 en áreas terrestres)
- 41 bloques (15 Producción Compartida y 26 licencias).
- Área total por 16,567 km<sup>2</sup>.
- Inversiones estimadas 14,000 millones de dólares.



## Licitación CNH-R02-L01/2016: Aguas Someras

- 15 áreas en aguas someras del GoM frente a costas de Veracruz, Tabasco y Campeche
- Área Total: 8,908 Km<sup>2</sup>; Área Promedio: 594 Km<sup>2</sup>
- 11,000 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada máx: 200 mbd @ 2024
- Tirante de agua: 200 mts
- Contenido Nacional: 15% exploración y 17% evaluación
- Costo cuarto de datos: 400,000 dlls

Acto de Presentación de Propuestas → 19 junio de 2017

## Licitación CNH-R02-L02/2016: Terrestre

- 12 áreas ubicadas en Nuevo León, Tamaulipas, Tabasco, Chiapas
- Área Total: 5,065 Km<sup>2</sup>; Área Promedio: 422 Km<sup>2</sup>
- 1,900 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 40 mbd @ 2023
- Contenido Nacional: 26% exploración
- Costo cuarto de datos: 125,000 dlls
- Criterios de Precalificación:
  - Operador: 3 proyectos de 2012-2016 o Inversiones 250 MMUSD
  - Financiera: Cap. Contable 500 MMUSD

## Licitación CNH-R02-L03/2016: Terrestre

- 14 áreas localizadas en Nuevo León, Tamaulipas, Tabasco, Chiapas y Veracruz
- Área Total: 2,594 Km<sup>2</sup>; Área Promedio: 185 Km<sup>2</sup>
- 950 millones de dólares de inversión estimada
- Producción esperada max: 60 mbd @ 2023
- Contenido Nacional: 26% exploración y evaluación
- Costo cuarto de datos: 125,000 dlls
- Criterios de Precalificación:
  - Operador: Personal con 10 años experiencia
  - Financiera: CC 100 MMUSD

Acto de Presentación de Propuestas → 12 julio de 2017

# Retos a futuro en las siguientes Rondas

---

- Principio fundamental, seguir garantizando la pulcritud y transparencia de los procesos licitatorios.
- Impulsar los proyectos de Gas Natural.
  - PEMEX tiene como mandato la maximización de valor de su cartera de proyectos de E&P, lo cual resulta en una baja de producción de gas y un incremento en las importaciones.
  - Se consideraron 19 bloques con Gas, 3 en aguas someras y 16 en tierra.
- Reducir tiempos de licitación, simplificar, estandarizar procesos y eficientar las subastas.
- Privilegiar la licitación por nominación de áreas que por su cercanía o características puedan compartir infraestructura y/o de aquellas que incrementen la producción y las reservas en forma acelerada.